

Duurzaam zijn moet je durven



Keynote door Hilda Feenstra

3 oktober 2023



DUURZAAM zijn moet je DURVEN

Hilda Feenstra

Ik daag je uit om te durven
het verschil te maken in de
duurzaamheidstransitie.
We hebben een wereld te
winnen!

- Hilda Feenstra

Hoezo durven?



Durf te weten



- Productiediensten
- Regulerende diensten
- Culturele diensten
- Ondersteunende diensten



Bomen



Vissen



Lucht



Water



Bodem



Leefgebieden



Wereldbevolking



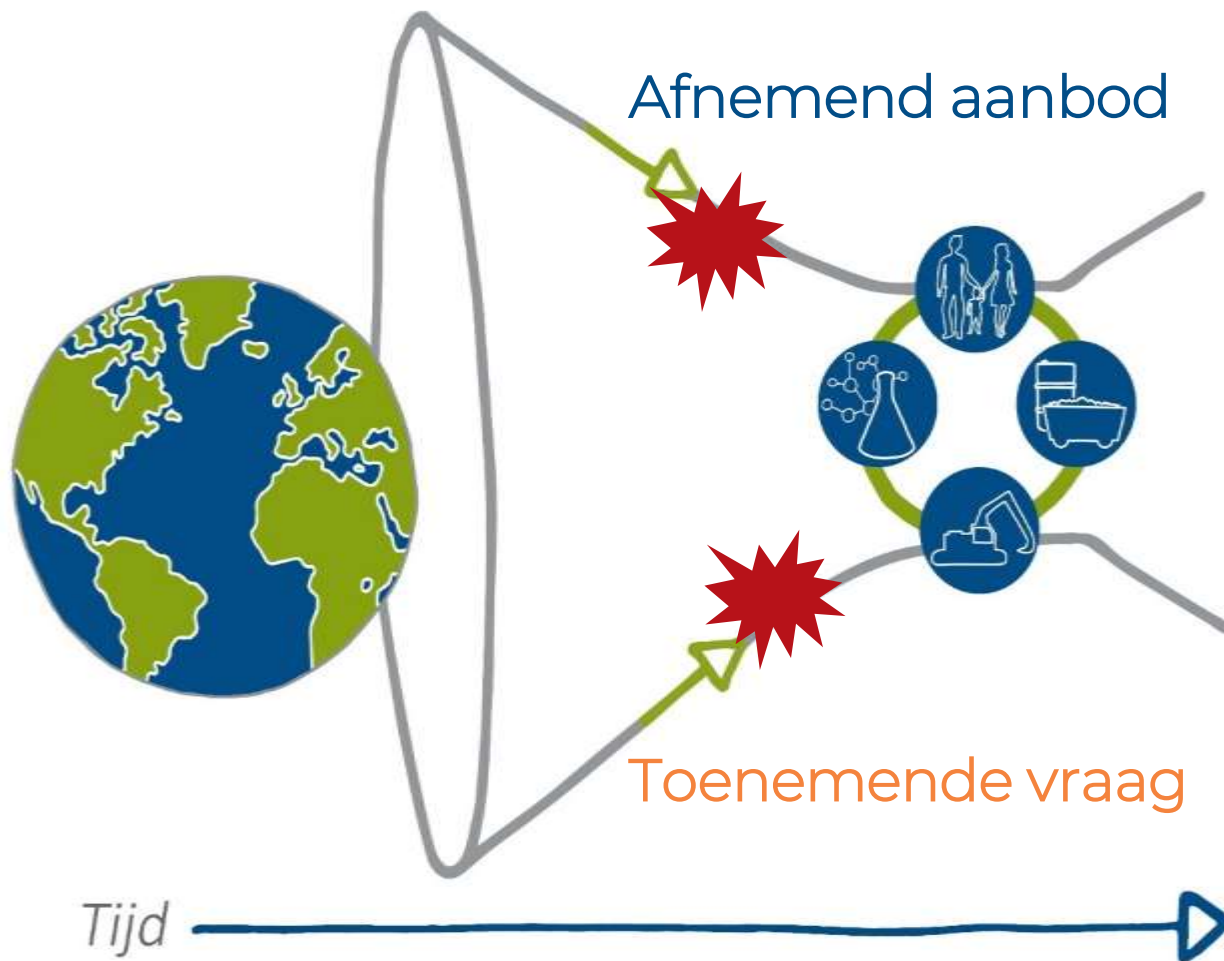
Afval



Armoede en ongelijkheid



De uitdaging



- Klimaatverandering
- Toenemende schaarste van grondstoffen
- Afnemende financiële middelen

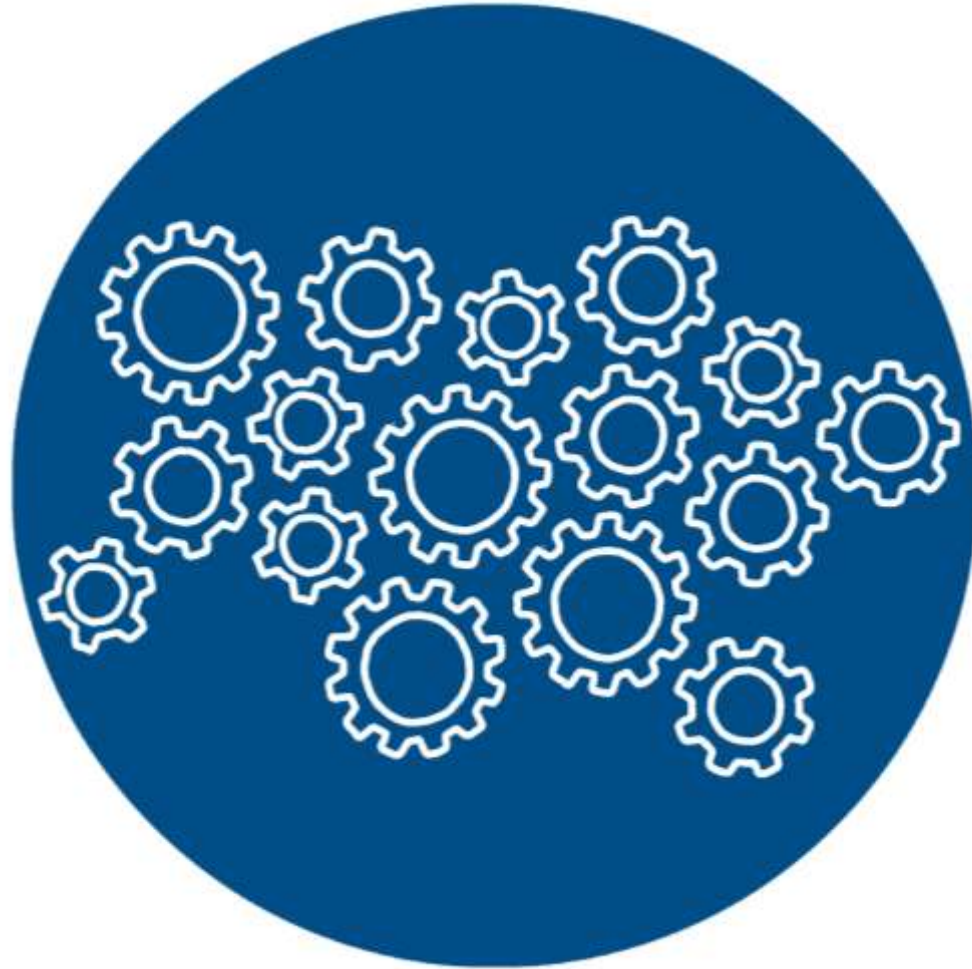
Duurzaamheid is...

Zorgen voor het stelsel Aarde op zo'n manier....

....dat dit stelsel voor ons kan blijven zorgen.



Systemdenken



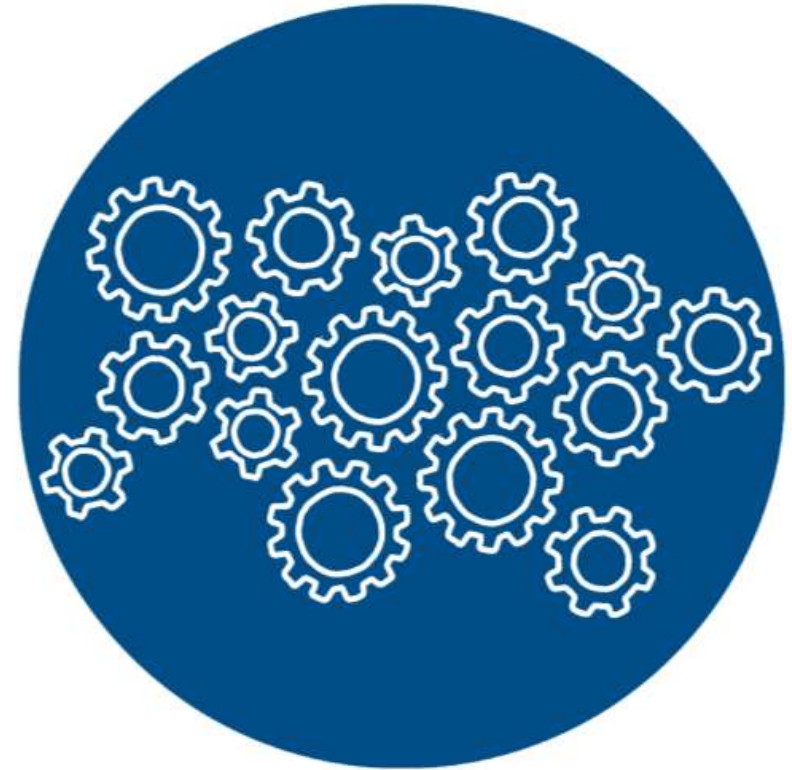
Reductionisme

- Het geheel opsplitsen in afzonderlijke delen: inzoomen
- De verschillende elementen geïsoleerd bestuderen, analyseren en oplossen.
- Lineair
- Niet geschikt voor complexe vraagstukken



Systemdenken als vaardigheid

- Kijken naar het geheel en de afzonderlijke delen: inzoomen-uitzoomen
- Kijken naar de relatie en dynamiek tussen de delen: alles is met alles verbonden.
- Niet lineair
- Bronaanpak van problemen
- Integrale oplossingen

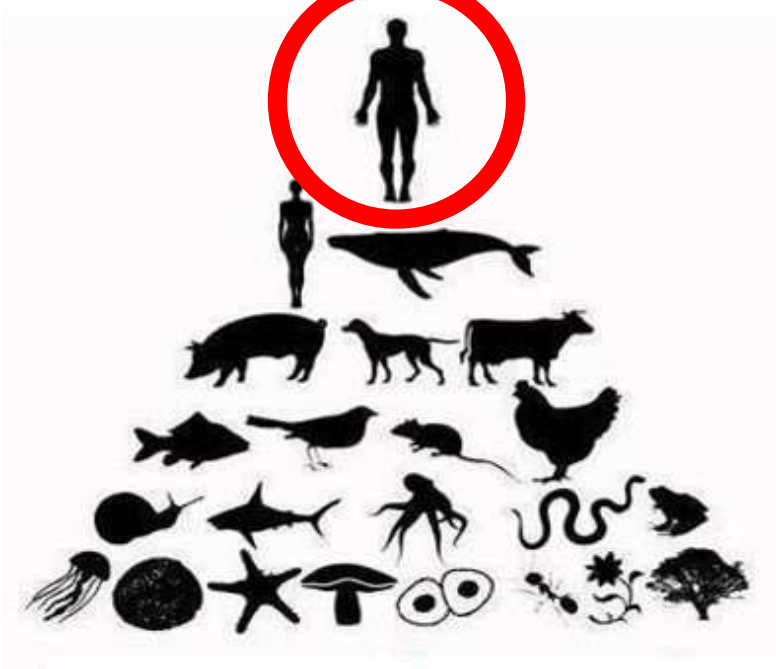


Bronaanpak



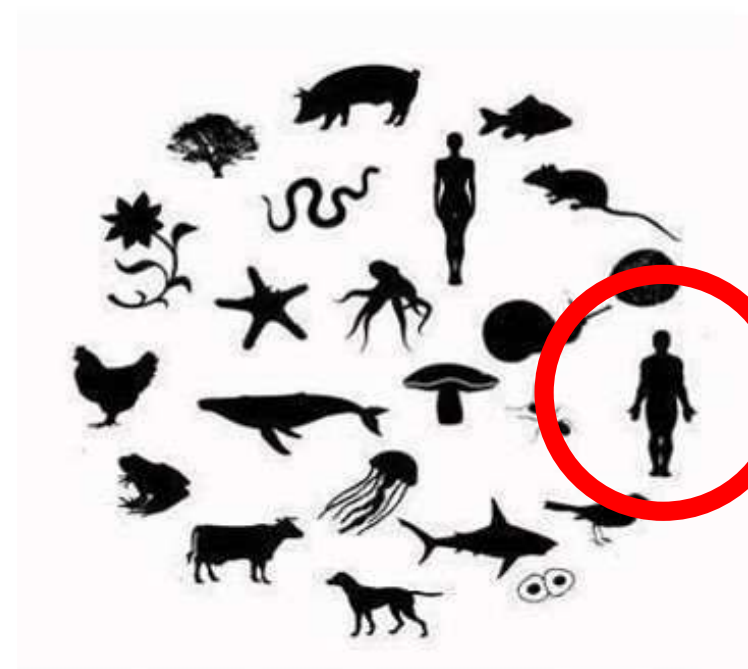
Systemdenken als *mental model*

EGO



reductionisme zorgt voor onthechting

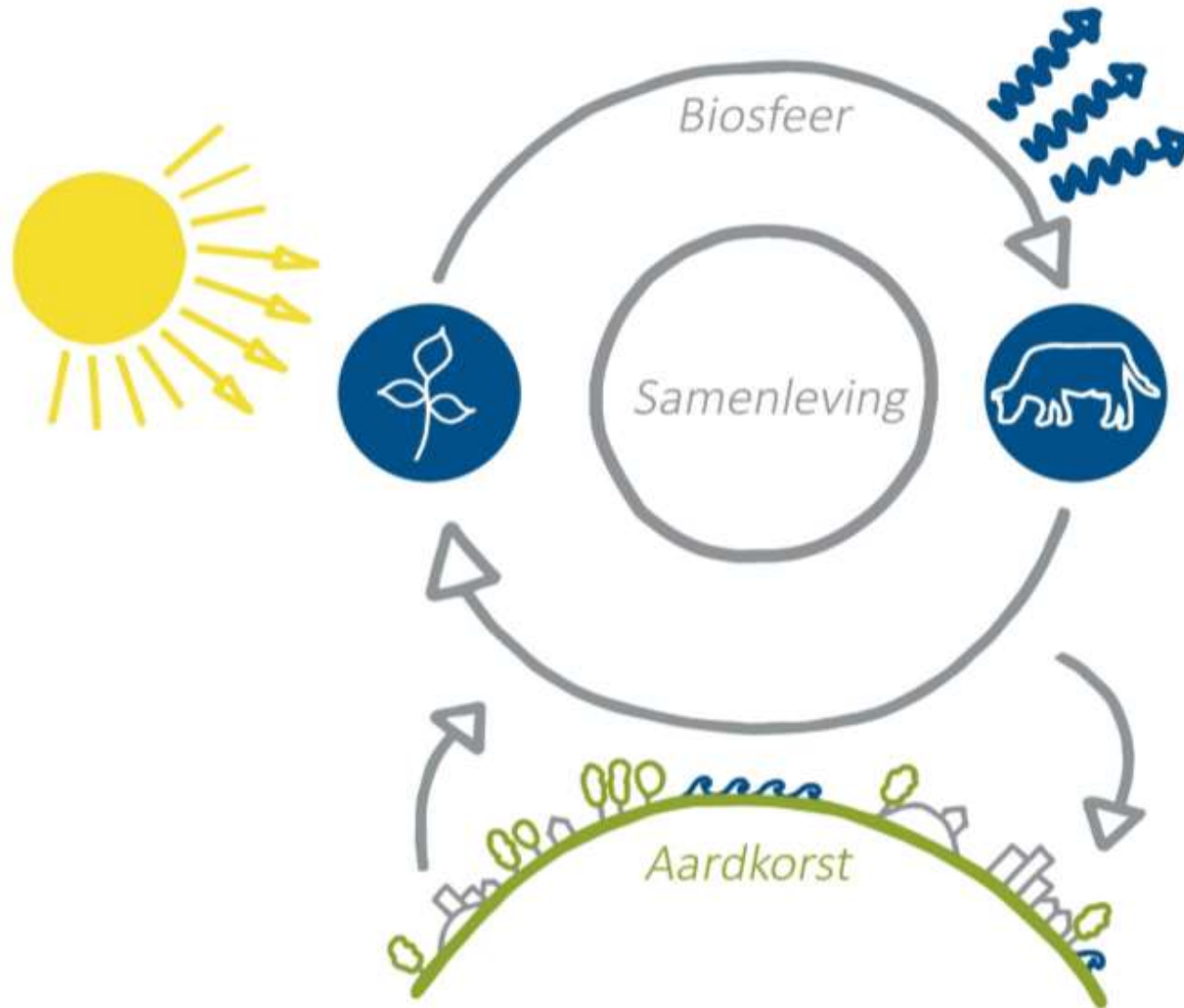
ECO



systemdenken zorgt voor verbondenheid

Het systeem Aarde

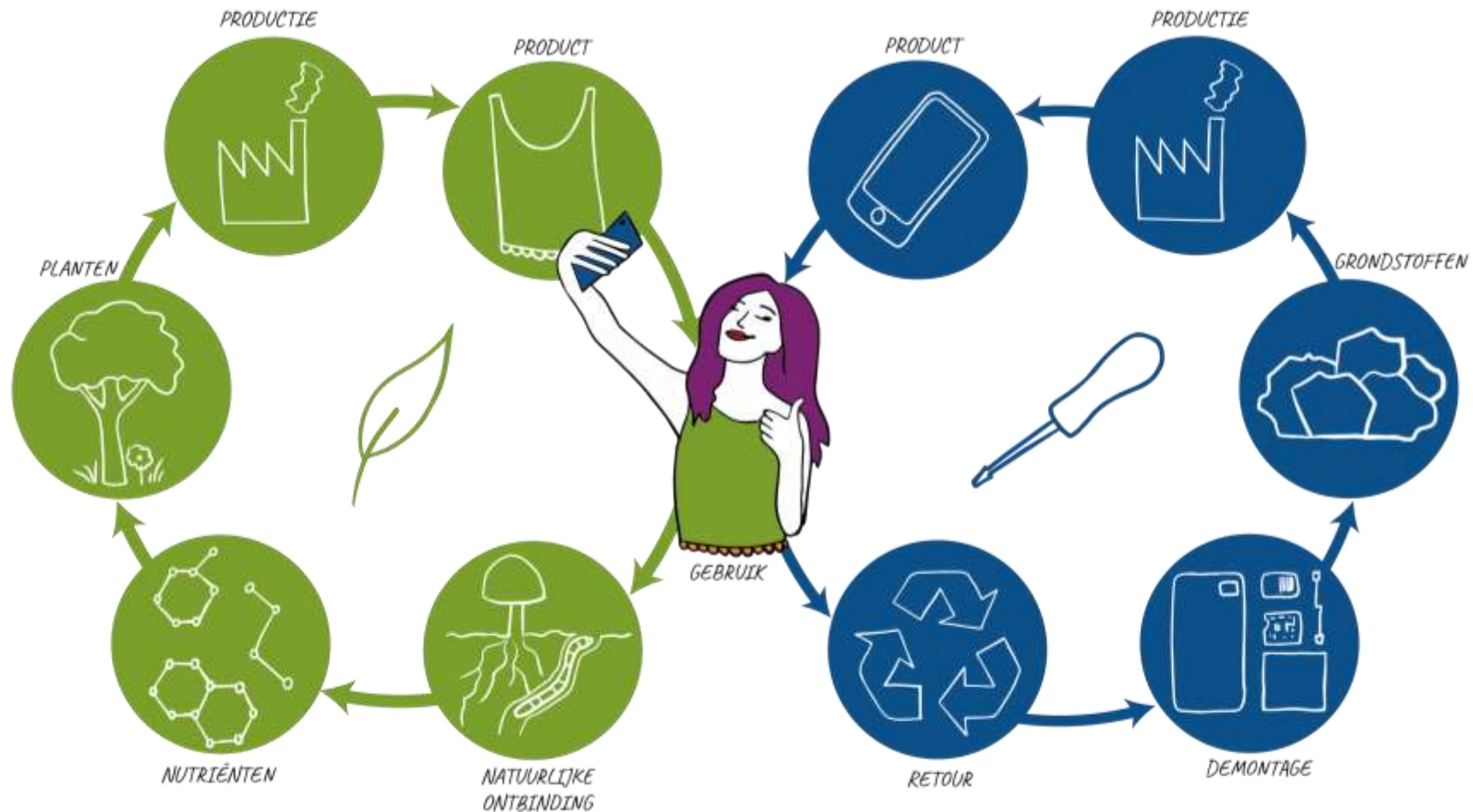
Open
voor energie



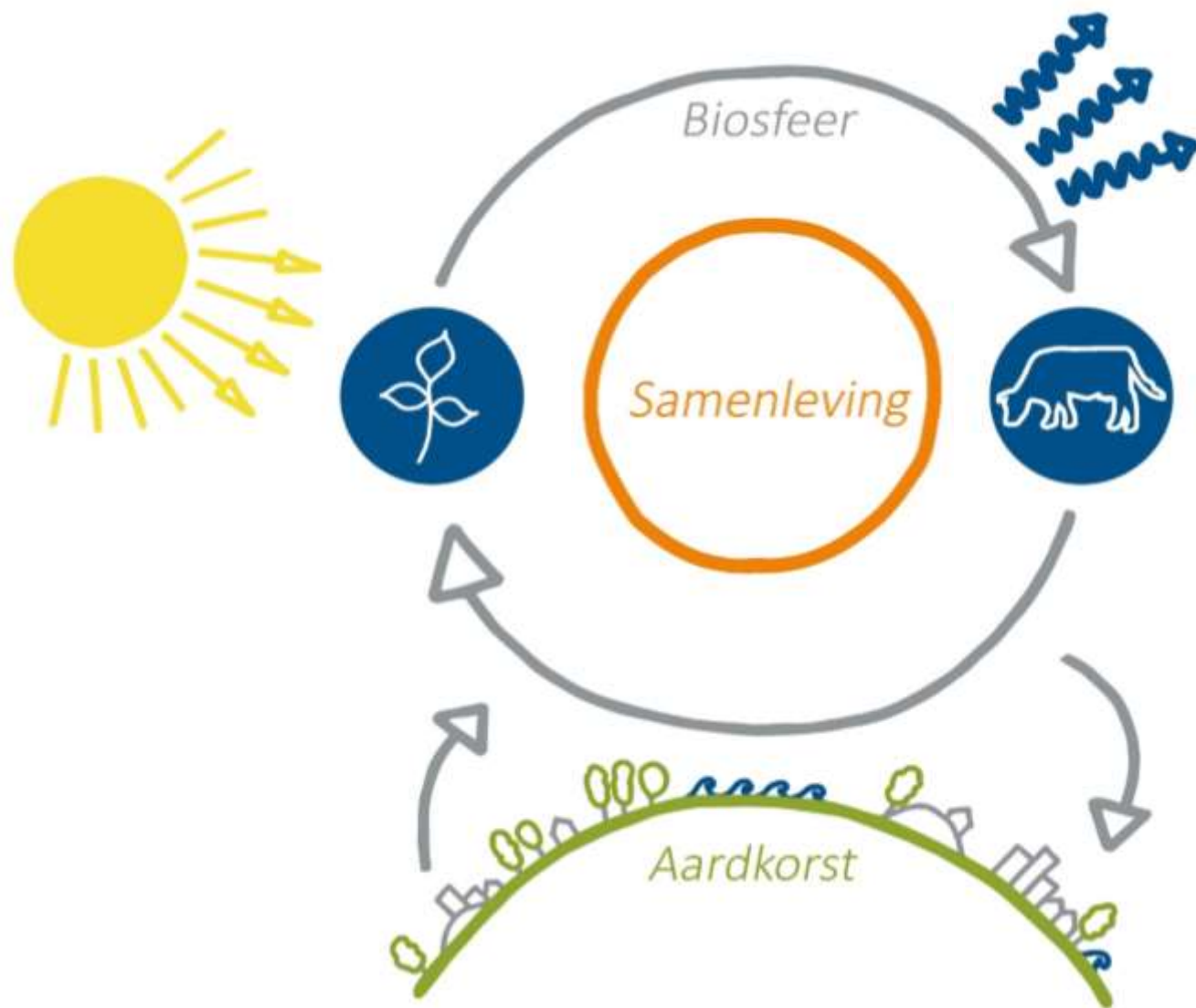
Gesloten
voor materie

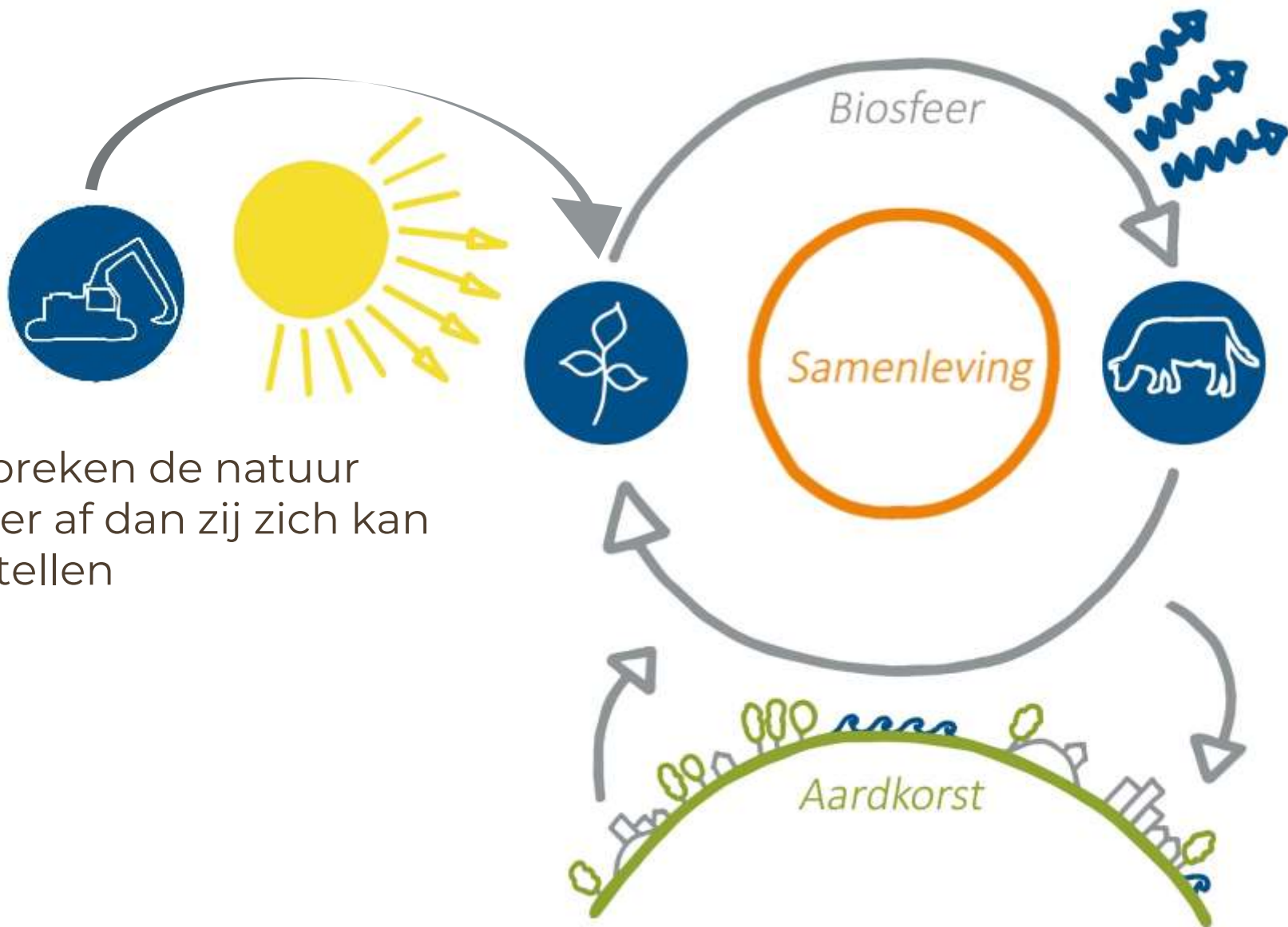
Circulaire economie

HERNIEUWBARE ENERGIE

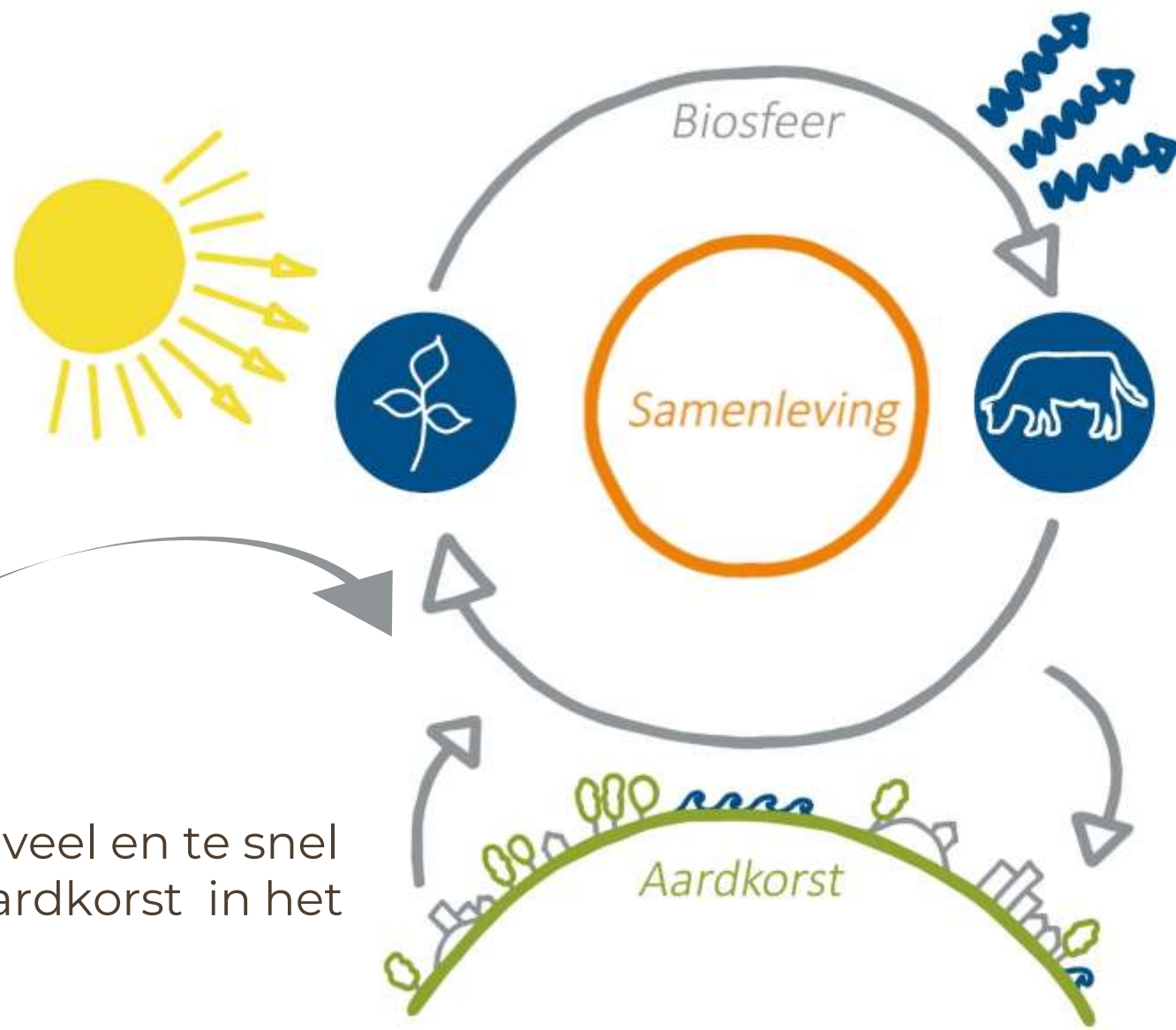


Waar gaat het mis?

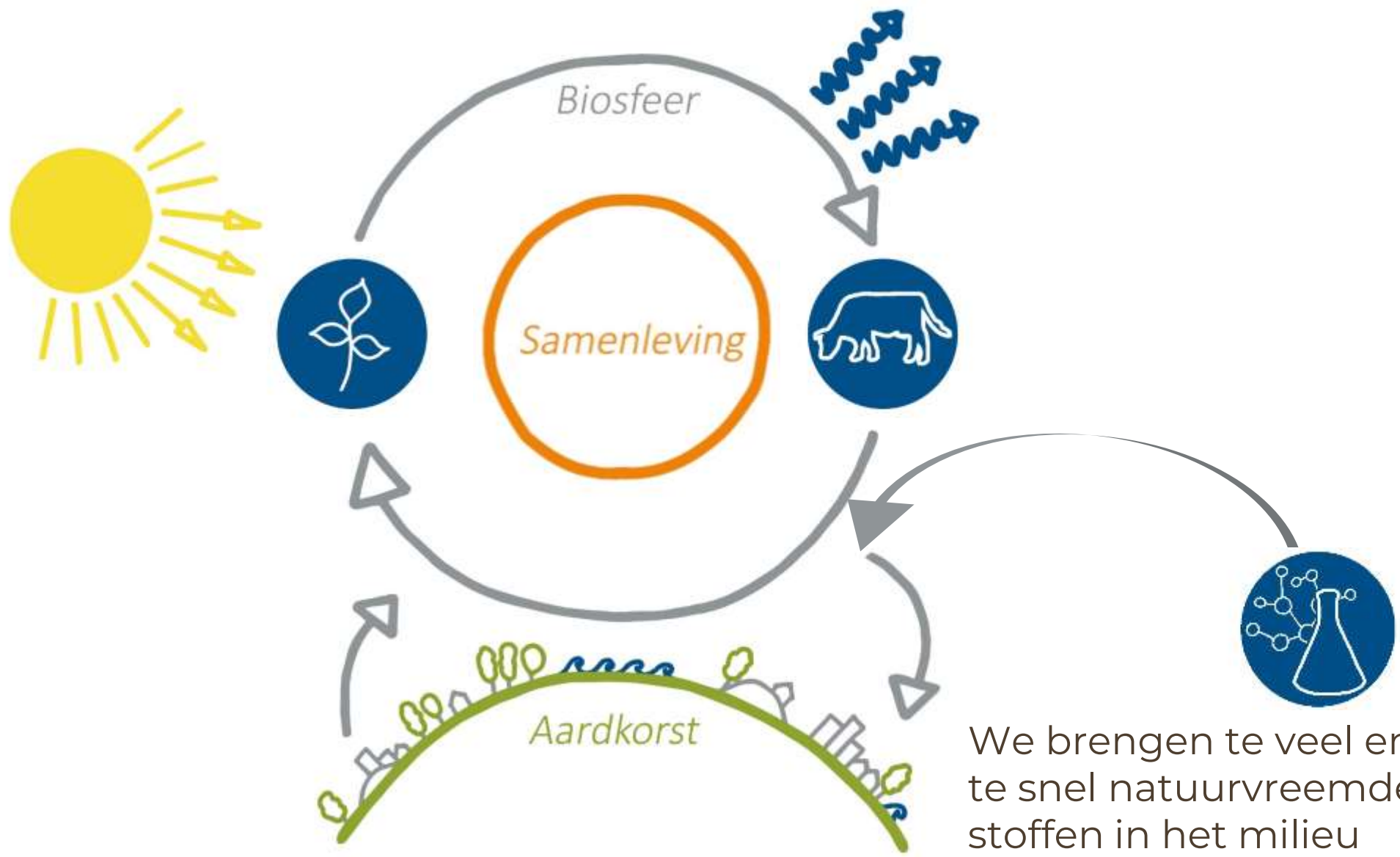




We breken de natuur sneller af dan zij zich kan herstellen



We brengen te veel en te snel stoffen uit de aardkorst in het milieu



We brengen te veel en te snel natuurvreemde stoffen in het milieu



EU verbiedt scrubbolletjes en rubberkorrels voor kunstgras

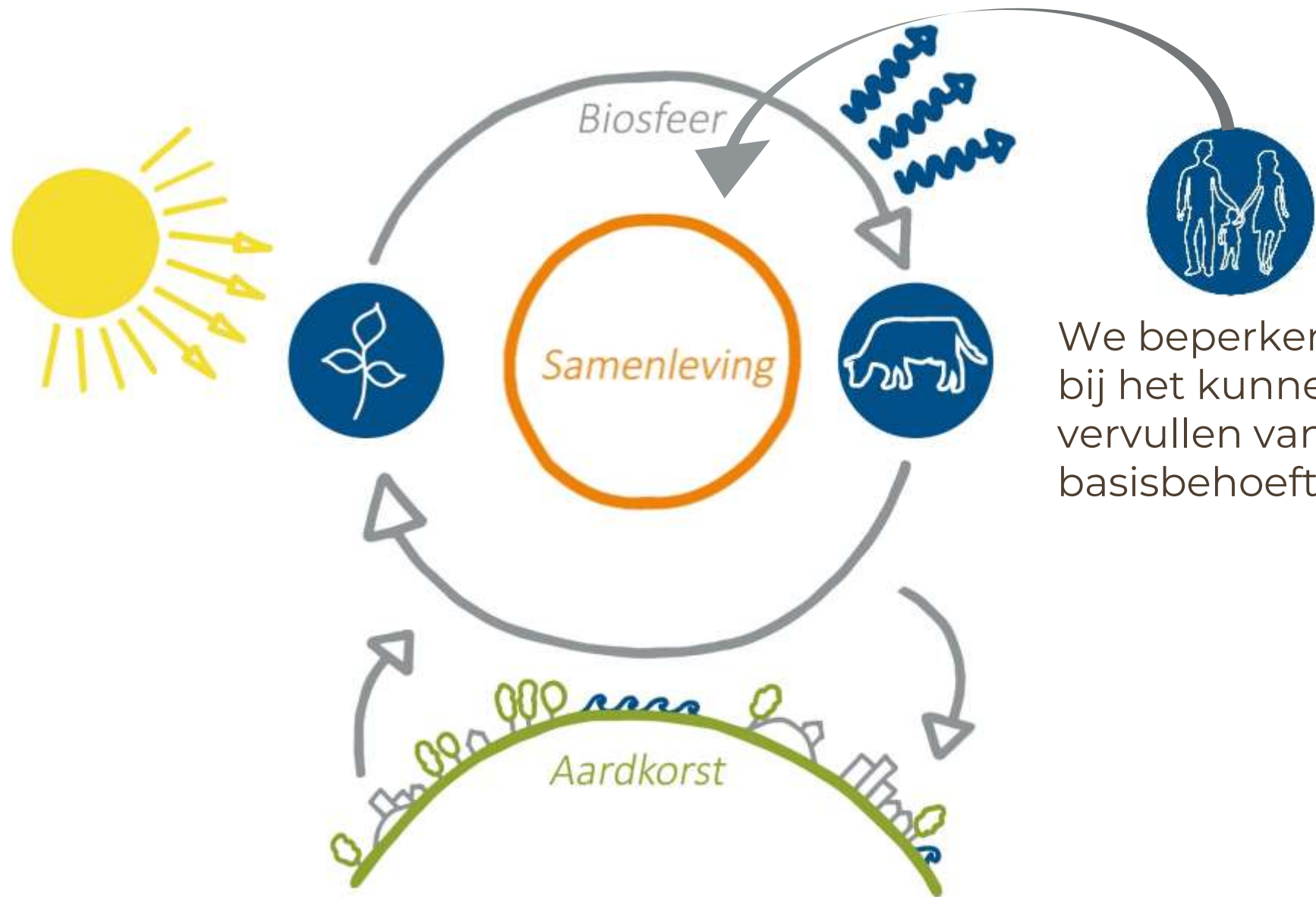
Door onze economieredactie

25 sep 2023 om 18:03

 273 reacties

 Delen

Scrubbolletjes, rubberkorrels voor kunstgrasvelden en andere moedwillig toegevoegde zogeheten microplastics worden in de Europese Unie verboden. De Europese Commissie wil tegengaan dat de minuscule plasticdeeltjes in de natuur terechtkomen en de gezondheid van mens en dier schaden.



We beperken mensen bij het kunnen vervullen van hun basisbehoeften

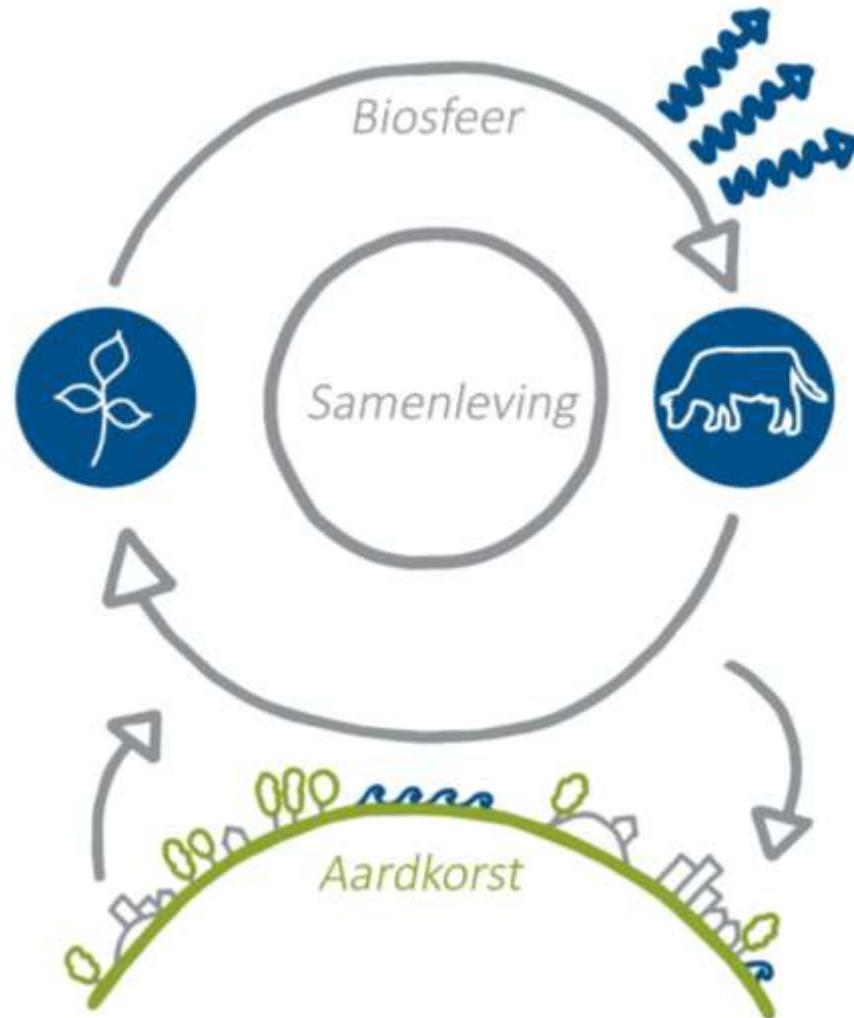
Vier kernoorzaken



We breken de natuur sneller af dan zij zich kan herstellen.



We brengen te veel en te snel stoffen uit de aardkorst in het milieu.



We beperken mensen bij het kunnen vervullen van hun basisbehoeften.



We brengen te veel en te snel natuurvreemde stoffen in het milieu.

Vier principes of 'spelregels'



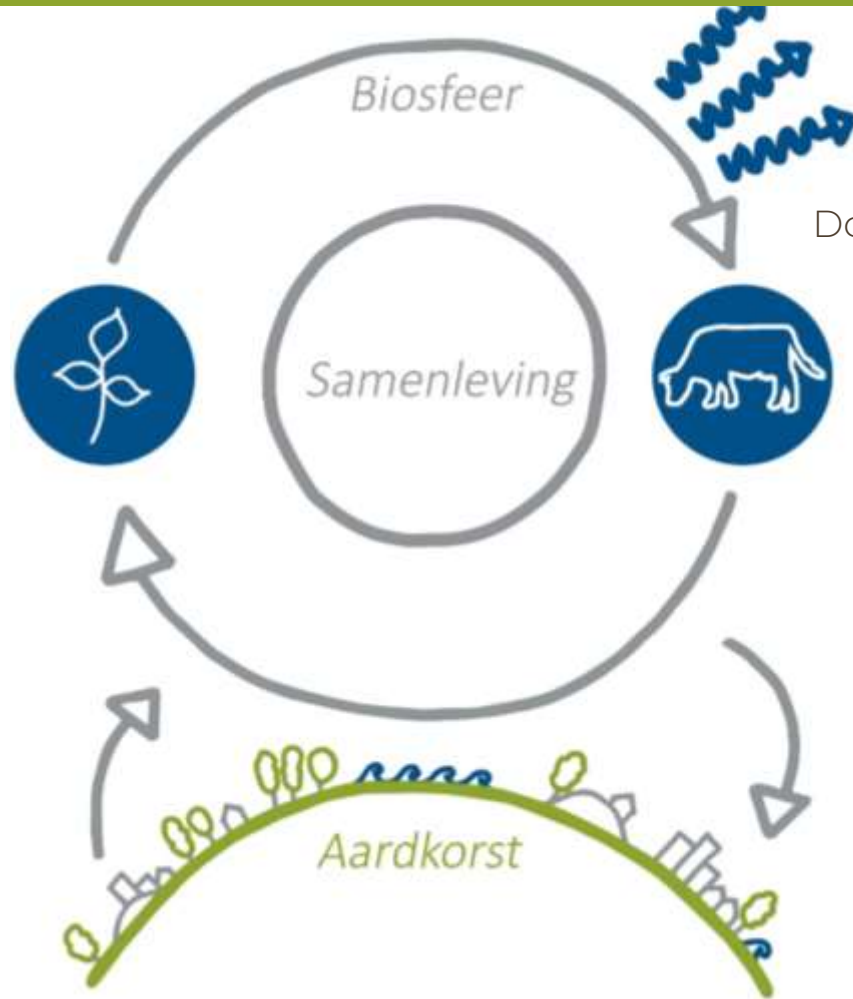
Breek de natuur niet sneller af dan de tijd die nodig is om te herstellen.

Behoud en herstel natuurlijke kringlopen en biodiversiteit.



Breng niet meer en sneller stoffen uit de aardkorst in het milieu dan de natuur kan verwerken.

Sluit kringlopen en faseer schadelijke emissies uit.



Doe geen dingen waardoor mensen beperkt worden bij het vervullen van hun basisbehoeften

Voorkom uitval, uitsluiting en uitbuiting.



Breng niet meer en sneller natuurvreemde stoffen in het milieu dan de natuur kan verwerken.

Sluit kringlopen en faseer schadelijke emissies uit.


SYSTEEMVOORWAARDEN

Moeilijk?



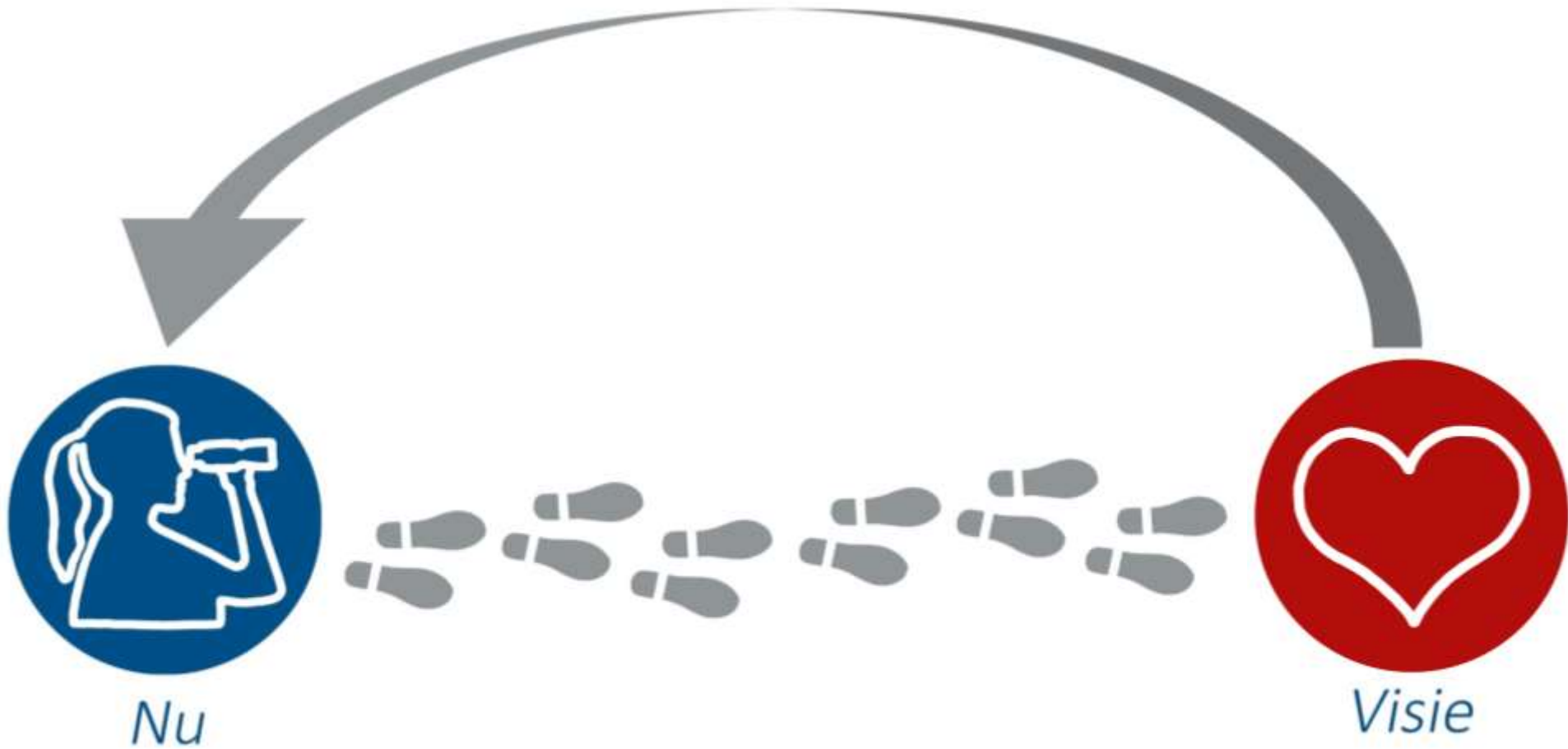
Durf te dromen



A photograph of an older man with a shaved head, wearing a dark jacket and a light-colored scarf, speaking into a microphone. He is outdoors, with a blurred background of dry grass. A semi-transparent white banner is overlaid across the middle of the image, containing a quote in black text.

“Waar je van houdt, dat wil je niet kwijt”

Gewenste toekomst





Interface

- Omzet ca. \$1 miljard
- 3500 medewerkers
- 5 productielocaties – Scherpenzeel
- Beursgenoteerd (Nasdac)
- B2B

“Spear in the chest”

THE PROVOCATIVE NATIONAL BESTSELLER

“The Ecology of Commerce is nothing less than an economic and cultural masterpiece, by the poet laureate of American capitalism.”
—George Gendron, former editor in chief, *Inc.* magazine

The Ecology of Commerce



Revised Edition

A Declaration of Sustainability

Paul Hawken

Author of *Blessed Unrest* and *Natural Capitalism*



“One day people like me will go to jail”

Ray Anderson 1994

Mount sustainability



mission



One Earth.
**ZERO
FOOTPRINT.**

mission



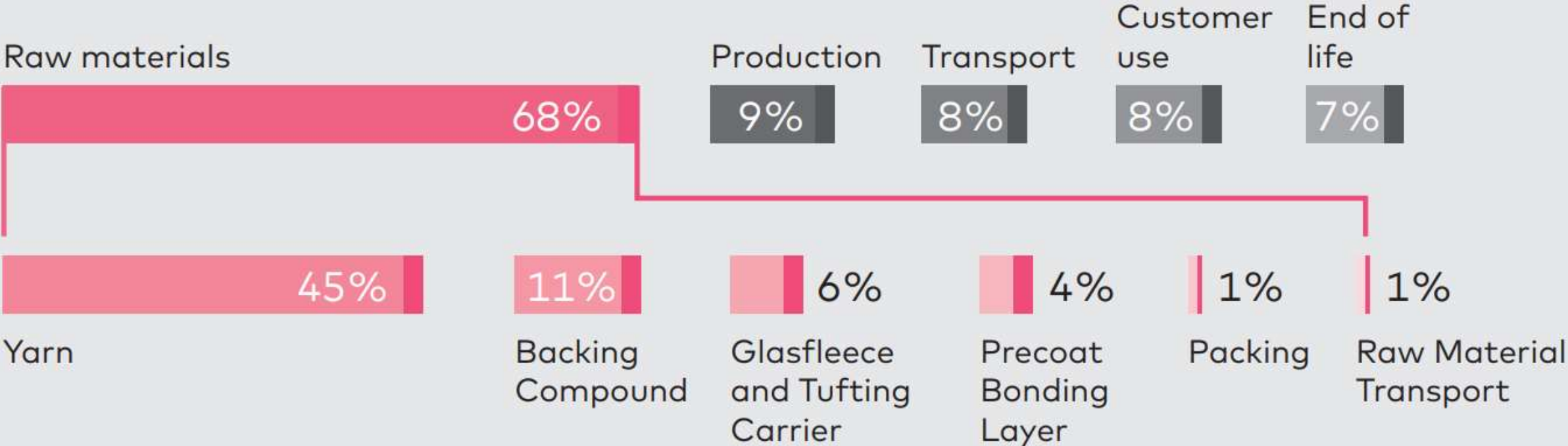
Mission Zero:
*our promise to eliminate
any negative impact our company
may have on the environment
by the year 2020.*



Interface **FLOR**

Reality check: Impactanalyse

Total Life Cycle



Recyclen



Hergebruiken



Innoveren



Besparen



Duurzaamheidscultuur



\$440 MILLION IN AVOIDED WASTE COSTS, GLOBALLY (1996 – 2012)

Vermeden kosten

- 440 miljoen dollar
- Prijsstabiliteit



Nieuwe markten



1994



Smokestacks



Take Make Waste



Petroleum intensive products

NOW-2020



Factories to Zero



Recycled, closed loop materials



Low carbon products

BEYOND 2020



Factories as Forests



Products from dispersed materials



Products that sequester carbon

Ambitie voor de geschiedenis

VELUX®

Commercial

Producten

Service en onderhoud

Downloadcenter

Inspiratie



Duurzaamheid

Met onze duurzaamheidsstrategie 2030 zullen we onze toekomstige koolstofemissies van onze hele waardeketen verminderen in overeenstemming met de 1,5°C-reductiedoelstelling van de Overeenkomst van Parijs, en ons ertoe verbinden onze historische CO₂-emissies vast te leggen.

Een plan voor de toekomst begint in ons verleden

Samen met WWF (World Wide Fund for Nature) zetten wij de historische CO₂-uitstoot van de VELUX Groep recht door bossen te herstellen en te beschermen.

Durf te doen!



Wat móeten we doen?

2023

Verbod op microplastics
→ Geldt vanaf 8 jaar na inwerkingtreding
voor granulaat in kunstgrasvelden

2050

Klimaat en energie

Klimaatneutraal

Circulaire Economie

100% circulaire economie

01

02

03

Klimaat en energie

55% CO₂-reductie

Circulaire Economie

50% minder primaire grondstoffen

Natuur en biodiversiteit

30% land en zee beschermd gebied

Natuur en
biodiversiteit

100% in harmonie met de
natuur

2030



CSRD

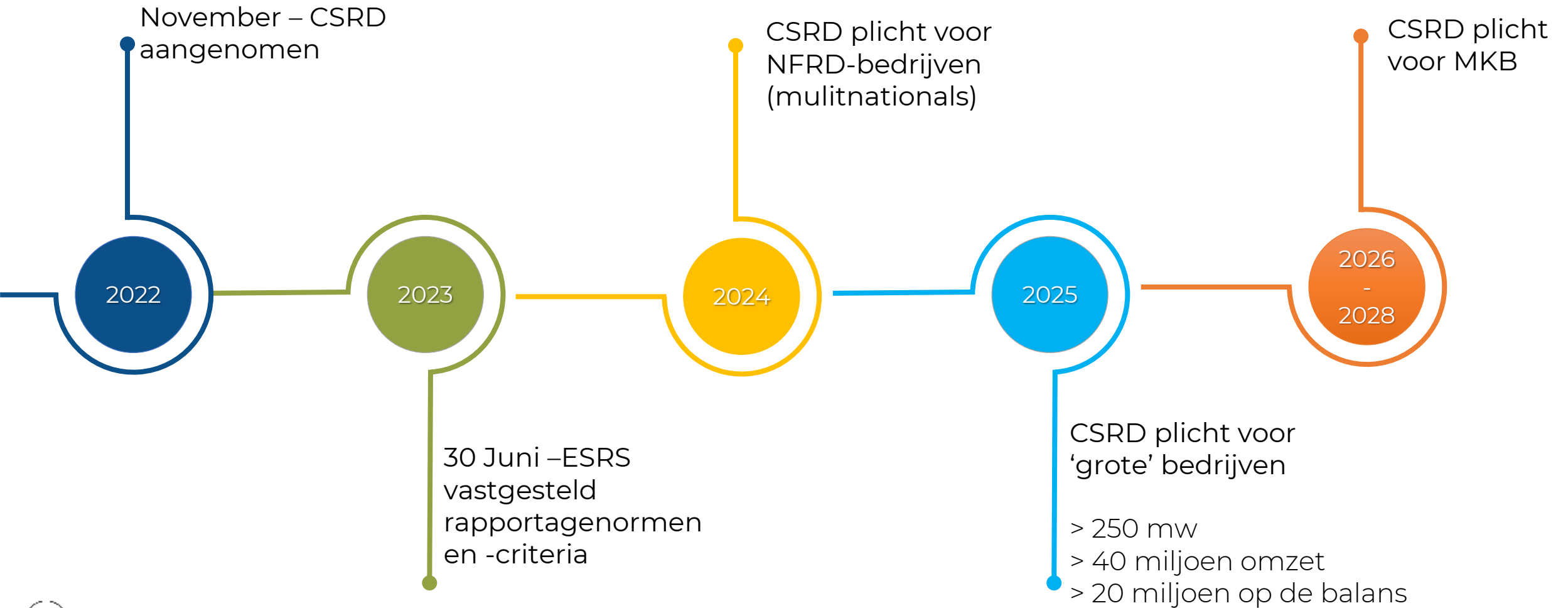
- Periodieke rapportageverplichting
- Gelijke zwaarte als financiële rapportageverplichting
- Gestandaardiseerde rapportage-eisen
- Audit door een accountant
- Openbaar voor iedereen

Over :

- de impact op mens en milieu
- in bedrijfsvoering EN waardeketen
- risico's voor je business van gevolgen onduurzaamheid
- hoe je hierop stuurt



Tijdlijn CSRD



Wat kun je doen?



A black and white portrait of Albert Einstein. He is shown from the chest up, looking slightly to the right of the camera with a thoughtful expression. His hands are clasped together in front of him. He has his characteristic wild, white hair and a mustache. The background is a plain, dark color.

**“MAKE EVERYTHING AS SIMPLE AS POSSIBLE,
BUT NOT SIMPLER.”**

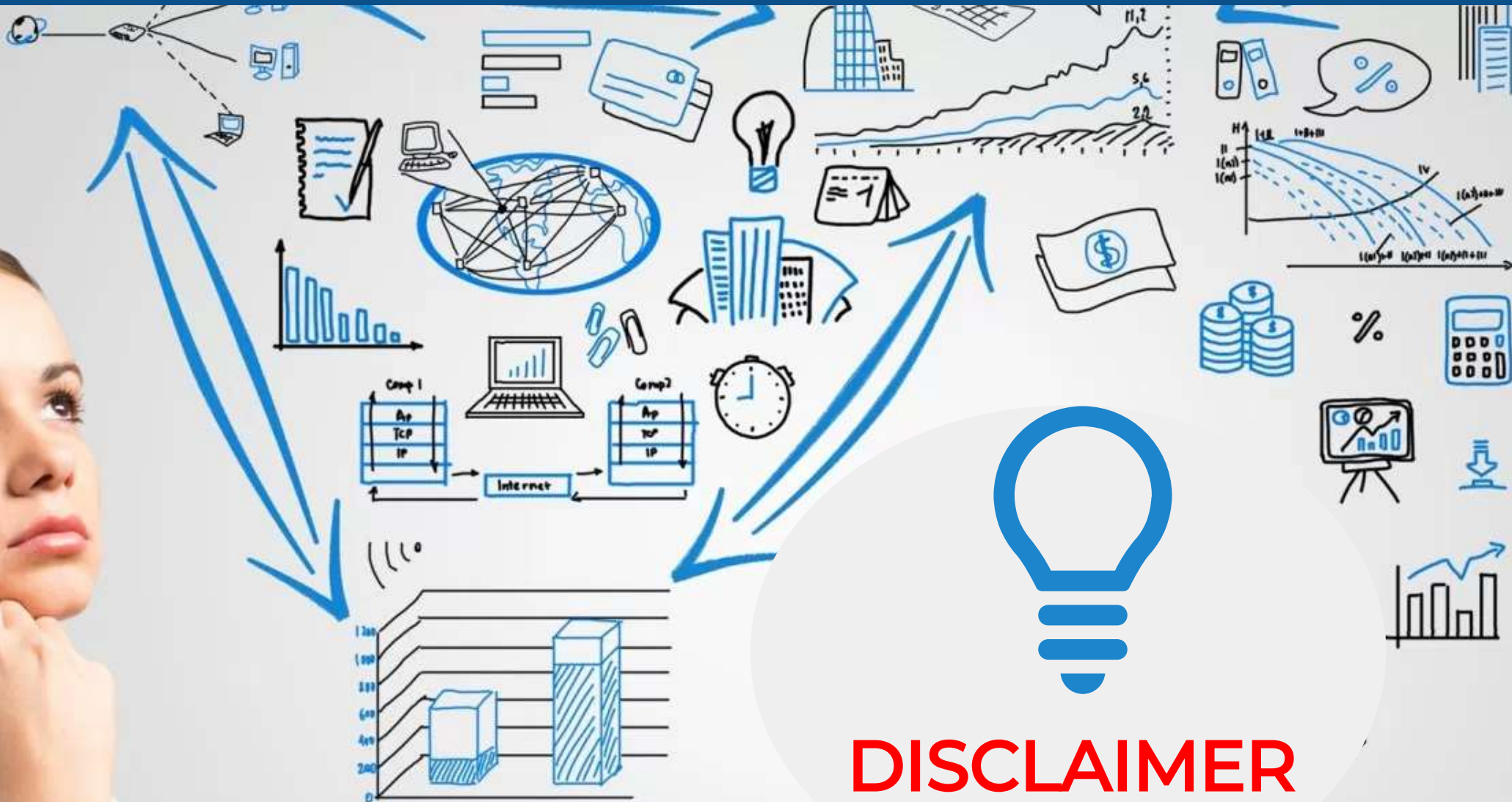
ALBERT EINSTEIN

© Lifehack Quotes

Waar zit de impact van jouw werk?



Hoe kan het anders?



DISCLAIMER

Afval als grondstof



Levensduur verlengen



Hoogwaardig recyclen



Biologisch afbreekbaar



Natuurlijke infill



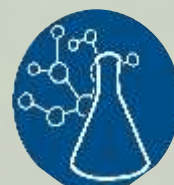
Geen infill



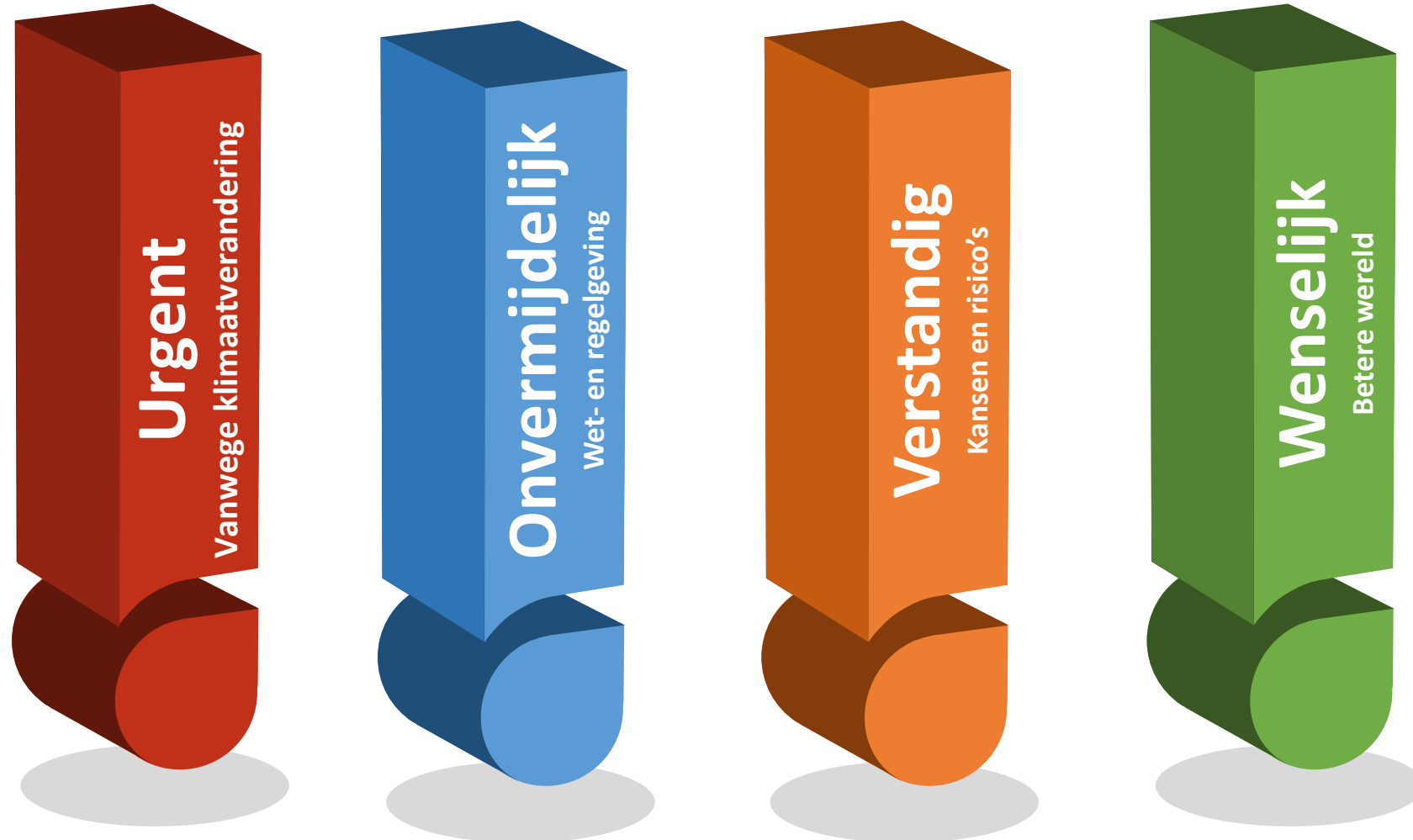
Samenwerken aan hetzelfde doel



Hoe integraal duurzaam is de maatregel?



Samenvattend



De tijd is nog nooit zo rijp geweest

Overwegende...

- ... hoe het systeem aarde werkt
- ... wat de vier duurzaamheidsspelregels zijn
- ... en de EU- en Rijksdoelstellingen (CO2/klimaat, circulariteit, biodiversiteit, niet-financiële rapportage)

Bespreek in je organisatie:

- Zijn wij klaar voor de uitdagingen die nu spelen en op ons af komen?
- Nemen wij de stappen die bepalen of we nog bestaan over 10 of 20 jaar?
- Kunnen wij ons verantwoorden (richting medewerkers, samenleving, onze kinderen, in onze rapportage)
- Durven wij naar onze *core business* te kijken en uit te vinden hoe we daarmee een positieve impact kunt maken op de wereld?



Tip: Neem een foto van deze dia

Vragen?



www.local-matters.nl



Hilda Feenstra

Duurzaamheidsexpert | Spreker, trainer en adviseur over de mogelijkheden en kansen voor een samenleving en een economie binnen de planetaire grenzen | Duurzaam Asset Management | Auteur 'Duurzaam zijn moet je durven'

Heerenveen, Friesland, Nederland · [Contactgegevens](#)



Local Matters.nl



NVDO